

ÍNDICE

| | |
|--|-----------|
| Presentación | 17 |
| Capítulo 1. La cooperación al desarrollo ante el futuro: ¿hacia dónde nos dirigimos? | 19 |
| <i>Manuel Gómez-Galán</i> | |
| 1. Introducción. El contexto actual | 21 |
| 2. El papel de la cooperación al desarrollo, más allá de la ayuda | 25 |
| 3. La nueva agenda de la cooperación al desarrollo | 27 |
| 4. Significado de la Declaración de París | 32 |
| 5. Accra ¿un pequeño paso adelante? | 35 |
| 6. Algunos interrogantes de cara al futuro inmediato | 38 |
| Bibliografía | 42 |
| Enlaces de interés | 44 |
| Informes sobre desarrollo | 45 |
| Capítulo 2. Los programas y proyectos de cooperación al desarrollo: identificación y diseño | 47 |
| <i>Manuel Gómez-Galán</i> | |
| 1. Introducción: la convergencia previa entre criterios de desarrollo y criterios de cooperación internacional ... | 49 |
| 2. Los programas y proyectos en acción | 52 |
| 3. Técnicas empleadas en la identificación y diseño de programas y proyectos | 61 |
| 3.1. Técnicas empleadas en la fase de identificación | 62 |
| 3.2. Técnicas empleadas en la fase de diseño | 67 |
| Bibliografía | 72 |
| Capítulo 3. La evaluación de los programas y proyectos de cooperación al desarrollo | 75 |
| <i>Héctor Sainz Ollero y Juan Manuel Toledano Nieto</i> | |
| 1. Introducción | 77 |
| 2. Definición de evaluación | 77 |
| 3. ¿Para qué debe servir una evaluación? | 78 |
| 4. La evaluación y otras funciones afines | 79 |
| 5. Tipos de evaluación | 80 |
| 6. Requisitos para realizar una evaluación | 82 |

| | |
|--|----|
| 7. Un itinerario posible para realizar una evaluación..... | 83 |
| 7.1. La preparación de la evaluación..... | 84 |
| 7.2. Los Términos de Referencia de una evaluación..... | 84 |
| 7.3. Los componentes o criterios de la evaluación..... | 85 |
| 7.4. El equipo de evaluación..... | 86 |
| 7.5. La realización de la evaluación..... | 91 |
| 7.6. Herramientas de recopilación y sistematización de la información..... | 92 |
| 7.7. La utilización de indicadores en la evaluación..... | 94 |
| 7.8. El informe de evaluación..... | 95 |
| 7.9. La utilización de los resultados de la evaluación..... | 95 |
| Bibliografía..... | 97 |

Capítulo 4. Nuevas modalidades e instrumentos de la ayuda..... 99

Mari Cruz del Saso Antuñano, Carlos Botella Calatayud y Marta Romero Diego

| | |
|--|-----|
| 1. Introducción..... | 101 |
| 2. La ayuda programática..... | 101 |
| 2.1. Criterios y condiciones para iniciar una operación de ayuda programática..... | 103 |
| 3. La Gestión de Finanzas Públicas y la ayuda..... | 105 |
| 3.1. El riesgo fiduciario..... | 106 |
| 3.2. La metodología PEFA..... | 107 |
| 4. El diálogo de políticas y el rol de la sociedad civil en la nueva arquitectura de la ayuda..... | 108 |
| 4.1. El diálogo de políticas..... | 108 |
| 4.2. El rol de la sociedad civil en la nueva arquitectura de la ayuda..... | 109 |
| 5. Multilateralismo y fondos globales..... | 110 |
| 5.1. Definición de fondos globales..... | 111 |
| 5.2. Principales fondos globales..... | 114 |
| 5.3. Algunos retos en relación con los fondos globales..... | 114 |
| Bibliografía..... | 115 |
| Siglas..... | 116 |

Capítulo 5. El apoyo presupuestario general y sectorial: racionalidad y funcionamiento..... 117

Fernando Varela y Stefano Cominelli

| | |
|--|-----|
| 1. Introducción: ¿por qué surgen los nuevos instrumentos de la ayuda?..... | 119 |
| 2. Los distintos tipos de apoyo presupuestario..... | 119 |
| 3. Racionalidad y beneficios..... | 120 |
| 4. Las áreas de valoración como criterios de elegibilidad..... | 121 |
| 5. El ciclo de operaciones..... | 125 |
| 5.1. La programación..... | 125 |
| 5.2. La identificación y la formulación..... | 126 |
| 5.3. La ejecución y la evaluación..... | 127 |
| 6. El desarrollo de capacidades..... | 128 |
| 6.1. El apoyo presupuestario como catalizador de procesos..... | 128 |
| 6.2. La necesidad de profundizar en el desarrollo de capacidades..... | 129 |
| 6.3. Áreas de focalización del apoyo al desarrollo de capacidades..... | 129 |

| | |
|---|-----|
| 6.4. Modalidades de prestación de apoyo al desarrollo de capacidades y buenas prácticas | 130 |
| 7. Conclusiones..... | 131 |
| 7.1. Dilemas y retos del Apoyo Presupuestario | 131 |
| 7.2. Conclusiones preliminares de las evaluaciones | 133 |
| Bibliografía..... | 134 |
| Siglas | 135 |

Capítulo 6. Cooperación técnica para el fortalecimiento institucional..... 137

Luis Cámara López

| | |
|--|-----|
| 1. Introducción..... | 139 |
| 2. Conceptos previos..... | 139 |
| 2.1. La cooperación técnica | 139 |
| 2.2. El desarrollo de capacidades | 141 |
| 2.3. La gobernabilidad y el fortalecimiento institucional..... | 142 |
| 3. Las intervenciones de fortalecimiento institucional en la práctica | 145 |
| 3.1. La necesidad de un modelo | 145 |
| 3.2. Niveles para el desarrollo de capacidades y el fortalecimiento institucional..... | 145 |
| 3.3. Implicaciones de la aplicación del modelo de niveles para la cooperación técnica..... | 146 |
| 3.4. Particularidades de la cooperación técnica en cada uno de los niveles considerados..... | 148 |
| 4. Recomendaciones generales para abordar intervenciones de cooperación técnica y fortalecimiento institucional..... | 156 |
| 5. La prestación de asistencia técnica | 159 |
| 5.1. La solicitud de asistencia técnica | 159 |
| 5.2. La preparación de la propuesta | 161 |
| 5.3. La firma del acuerdo (convenio o contrato) | 162 |
| 5.4. La realización de los trabajos de asistencia técnica | 162 |
| 5.5. La transferencia y consolidación de los resultados..... | 164 |
| 6. Herramientas clásicas del trabajo de cooperación técnica | 165 |
| Bibliografía..... | 168 |
| Enlaces de interés..... | 171 |

Capítulo 7. La cooperación financiera..... 173

Antonio Sánchez López

| | |
|---|-----|
| 1. Introducción..... | 175 |
| 2. La importancia de la cooperación financiera..... | 176 |
| 2.1. La importancia de la cooperación financiera en el conjunto de la AOD | 176 |
| 2.2. La importancia de la cooperación financiera en la AOD española | 180 |
| 3. El Consenso de la OCDE. Modalidades y cuestiones generales | 183 |
| 4. El Fondo de Ayuda al Desarrollo (FAD) | 184 |
| 4.1. Cuestiones generales..... | 184 |
| 4.2. Modalidades de ayuda del FAD | 185 |
| 5. El Contrato de Ajuste Recíproco de Intereses (CARI) | 187 |
| 6. La reforma del Fondo de Ayuda al Desarrollo..... | 188 |
| 6.1. El Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) | 189 |

| | |
|---|-----|
| 6.2. El Fondo para la Internacionalización de la Empresa (FIEM) | 190 |
| Enlaces de interés..... | 192 |

Capítulo 8. Gestión de operaciones financieras: los programas de microcrédito 193

Agustín de Asís Orta

| | |
|---|-----|
| 1. Introducción..... | 195 |
| 2. Definición e importancia del sector informal..... | 195 |
| 3. La microempresa: definición y características..... | 196 |
| 4. Programas de apoyo a las microempresas | 197 |
| 4.1. Servicios de desarrollo empresarial (SDE) | 198 |
| 4.2. Servicios microfinancieros: el microcrédito | 198 |
| 5. Retos a los que se enfrentan las microfinanzas | 202 |
| 6. Claves para la gestión de programas de microcrédito | 203 |
| 7. Experiencias innovadoras en el apoyo a programas de microcrédito | 216 |
| 8. Conclusiones..... | 217 |
| Bibliografía general sobre el sector informal y el microcrédito | 217 |
| Bibliografía especializada en gestión de IMF..... | 218 |
| Enlaces de interés..... | 219 |
| Siglas | 221 |

Capítulo 9. Las alianzas público privadas para el desarrollo..... 223

Luisa Moreno Manso

| | |
|---|-----|
| 1. Introducción..... | 225 |
| 2. Delimitación de conceptos | 225 |
| 2.1. Las alianzas público privadas | 226 |
| 2.2. Las alianzas público privadas para el desarrollo | 228 |
| 3. La aparición de las alianzas público privadas para el desarrollo en la agenda internacional | 229 |
| 4. La naturaleza de las alianzas público privadas..... | 232 |
| 5. Características de las alianzas público privadas en la promoción del desarrollo..... | 233 |
| 5.1. Requisitos exigidos | 233 |
| 5.2. Tipos de alianzas público privadas para el desarrollo | 235 |
| 5.3. Ventajas y riesgos de las alianzas público privadas para el desarrollo | 235 |
| 5.4. Problemas a los que se enfrentan las alianzas público privadas para el desarrollo | 235 |
| 6. La promoción de las alianzas público privadas en España | 239 |
| 6.1. Promoción de las alianzas público privadas | 239 |
| 6.2. Promoción de las alianzas público privadas para el desarrollo..... | 241 |
| 7. Conclusiones..... | 242 |
| Bibliografía..... | 243 |
| Informes | 243 |
| Enlaces de interés..... | 244 |
| Siglas | 244 |

| | |
|---|------------|
| Capítulo 10. La cooperación triangular..... | 245 |
| <i>Manuel Gómez-Galán y Miguel Albarrán Calvo</i> | |
| 1. Introducción. Una referencia previa a la cooperación Sur-Sur | 247 |
| 2. ¿En qué consiste la cooperación triangular? | 248 |
| 3. Modalidades de la cooperación triangular | 249 |
| 4. Algunas definiciones y rasgos de la cooperación triangular..... | 250 |
| 5. Principales actores de la cooperación triangular..... | 253 |
| 5.1. Los organismos multilaterales y supranacionales | 253 |
| 5.2. Los donantes tradicionales..... | 254 |
| 5.3. Los socios estratégicos: países de renta media | 255 |
| 5.4. Los socios receptores | 256 |
| 6. Formas de constitución de asociaciones horizontales para el desarrollo..... | 257 |
| 7. Posibles orientaciones metodológicas para la cooperación triangular | 260 |
| Bibliografía..... | 262 |
| | |
| Capítulo 11. El codesarrollo y su gestión..... | 265 |
| <i>Manuel Gómez-Galán y Javier Ochoa Hidalgo</i> | |
| 1. El contexto migratorio internacional | 267 |
| 2. Orígenes de la noción de codesarrollo..... | 268 |
| 3. El concepto de codesarrollo en la actualidad..... | 270 |
| 4. Las intervenciones de codesarrollo | 272 |
| 5. Actores organizados del codesarrollo..... | 274 |
| 6. Algunas líneas de trabajo en codesarrollo | 277 |
| 6.1. Inversión de remesas | 277 |
| 6.2. Retorno asistido..... | 278 |
| 6.3. Capacitación y experiencia profesional | 279 |
| 6.4. Sensibilización y formación | 280 |
| 6.5. Creación y fortalecimiento de redes y asociaciones | 280 |
| 7. Aspectos polémicos en torno al codesarrollo | 280 |
| 8. Los programas y proyectos de codesarrollo | 282 |
| 9. La experiencia de CIDEAL: de la cooperación al codesarrollo..... | 284 |
| Bibliografía..... | 286 |
| | |
| Capítulo 12. La gestión de las intervenciones de acción humanitaria..... | 287 |
| <i>Francisco Rey Marcos</i> | |
| 1. Introducción..... | 289 |
| 2. La acción humanitaria en su contexto | 289 |
| 3. Antecedentes y origen de la acción humanitaria..... | 291 |
| 4. Evolución de la acción humanitaria: ideas fuerza del humanitarismo..... | 292 |
| 5. El marco ético de la acción humanitaria. Principios y valores..... | 293 |
| 5.1. Código de conducta para la ayuda en desastres..... | 295 |
| 6. El marco jurídico de la acción humanitaria | 296 |
| 6.1. El Derecho Internacional Humanitario..... | 296 |
| 6.2. El Derecho Internacional de los Derechos Humanos..... | 298 |

| | |
|---|-----|
| 6.3. El Derecho Internacional de los Refugiados..... | 299 |
| 7. El marco institucional de la acción humanitaria..... | 300 |
| 7.1. Población afectada | 301 |
| 7.2. Gobierno del país receptor de ayuda | 301 |
| 7.3. Gobiernos donantes | 302 |
| 7.4. Organizaciones Intergubernamentales (OIG)..... | 305 |
| 8. El marco procedimental y de gestión de la acción humanitaria. Notas introductorias | 311 |
| 8.1. Diversos enfoques ¿complementarios? | 315 |
| 8.2. El ciclo del proyecto en acción humanitaria..... | 315 |
| Bibliografía..... | 326 |
| Siglas | 327 |

Capítulo 13. La educación para el desarrollo: un ámbito estratégico para la cooperación al desarrollo 329

Manuela Mesa

| | |
|---|-----|
| 1. Introducción. Historia y evolución de la educación para el desarrollo..... | 331 |
| 2. El marco normativo e institucional..... | 332 |
| 3. El marco conceptual de la educación para el desarrollo..... | 333 |
| 4. Los objetivos y metas de la educación para el desarrollo..... | 336 |
| 5. Los enfoques metodológicos y los procesos de aprendizaje | 337 |
| 6. Los ámbitos de acción de la educación para el desarrollo..... | 340 |
| 7. Las dimensiones de la educación para el desarrollo..... | 340 |
| 8. Los actores de la educación para el desarrollo | 341 |
| 9. La planificación de un programa de educación para el desarrollo..... | 342 |
| 10. La evaluación de los programas de educación para el desarrollo..... | 342 |
| 11. Consideraciones finales | 344 |
| Bibliografía..... | 345 |
| Enlaces de interés..... | 346 |
| Siglas | 347 |

Capítulo 14. Gestión y organización en ONGD 349

Carlos Mataix, José María Menéndez, Elena Fernández, Javier Ochoa, Ana Moreno, Isabel Ortiz, José Ramón Cobo y Manuel Acevedo

| | |
|--|-----|
| 1. Introducción..... | 351 |
| 2. Gestión y estructura de las ONGD | 352 |
| 2.1. Definición del concepto de "gestión" | 352 |
| 2.2. Adaptación de la gestión al momento de la organización..... | 352 |
| 2.3. El liderazgo y la gestión | 353 |
| 2.4. Figura jurídica y participación | 354 |
| 3. Estructura organizativa de las ONGD | 354 |
| 4. La gestión de los recursos humanos | 357 |
| 4.1. La planificación de recursos humanos | 360 |
| 4.2. Los salarios | 360 |
| 4.3. La motivación..... | 362 |

| | |
|--|------------|
| 4.4. El estrés y el "síndrome del quemado" | 362 |
| 5. La gestión del cambio | 362 |
| 6. La gestión económica y financiera de las ONGD | 363 |
| 6.1. La necesidad de la gestión económico-financiera..... | 364 |
| 6.2. Tipos de gestión económica en las ONGD | 365 |
| 6.3. Errores comunes en la gestión económico-financiera | 368 |
| 6.4. Claves para evitar los errores | 369 |
| 6.5. Apuntes sobre las fuentes de financiación..... | 369 |
| 6.6. Estabilidad financiera..... | 370 |
| 7. La comunicación en las ONGD..... | 370 |
| 7.1. Estrategias de comunicación e imagen..... | 371 |
| 7.2. Competencias de los departamentos de comunicación | 372 |
| 7.3. Captación de fondos, sensibilización y <i>marketing</i> | 374 |
| 7.4. Herramientas de comunicación externa | 375 |
| 7.5. Comunicación interna..... | 376 |
| 8. Estructuras en red: diseño y modelos para el Tercer Sector | 376 |
| 8.1. Las redes y su caracterización | 376 |
| 8.2. Transformaciones estratégicas en las ONG asociadas a las redes..... | 379 |
| 9. La calidad en las ONGD | 382 |
| 9.1. Nociones previas sobre el concepto de calidad..... | 382 |
| 9.2. Los sistemas de gestión de la calidad en ONGD..... | 383 |
| 9.3. Análisis de instrumentos y metodologías existentes | 384 |
| Bibliografía..... | 386 |
| | |
| Capítulo 15. Subvenciones y ayudas públicas a ONGD: aspectos prácticos | 389 |
| <i>Alfonso Rodríguez Maroto</i> | |
| 1. Introducción..... | 391 |
| 2. La cooperación estatal. El papel de la AECID | 392 |
| 2.1. El Plan Director de la Cooperación Española 2009-2012 | 392 |
| 2.2. Instrumentos: convenios y proyectos de cooperación al desarrollo..... | 393 |
| 3. La cooperación descentralizada. Comunidades autónomas, diputaciones provinciales y ayuntamientos | 395 |
| 3.1. Las ayudas y subvenciones de las comunidades autónomas y los ayuntamientos..... | 396 |
| 4. La Unión Europea | 399 |
| 4.1. La Oficina de Ayuda Humanitaria: ECHO | 400 |
| 4.2. La Oficina de Cooperación EuropeAid | 401 |
| 4.3. Claves para acceder con éxito a las ayudas y subvenciones de la CE..... | 404 |
| 4.4. Aspectos principales de las nuevas convocatorias para ONGD de la UE | 405 |
| Listado de anexos | 407 |
| Enlaces de interés..... | 407 |
| Siglas | 408 |

Capítulo 16. La participación de las empresas en la financiación multilateral 409

María Garrón y Javier Sota

| | |
|--|-----|
| 1. El papel de la empresa como agente de desarrollo..... | 411 |
| 2. Las instituciones financieras multilaterales..... | 413 |
| 3. Volumen del mercado de financiación multilateral..... | 414 |
| 4. Origen de los recursos..... | 414 |
| 5. Tipos de contratos..... | 414 |
| 6. Formas de contratación..... | 415 |
| 7. Financiación de proyectos..... | 416 |
| 8. Proceso de contratación de las empresas de consultoría..... | 416 |
| 9. Principales organismos multilaterales..... | 417 |
| 9.1. Bancos multilaterales de desarrollo..... | 417 |
| 9.2. El sistema de la Unión Europea..... | 436 |
| 9.3. Las agencias de compras de Naciones Unidas..... | 444 |
| Bibliografía..... | 447 |
| Estudios sobre los organismos internacionales..... | 449 |
| Informes Anuales de organismos multilaterales..... | 450 |
| Enlaces de interés..... | 450 |
| Siglas..... | 450 |

Capítulo 17. Licitaciones de proyectos: los procedimientos en la práctica..... 453

Javier Vallejo

| | |
|---|-----|
| 1. Introducción..... | 455 |
| 2. Principales instituciones financiadoras y programas..... | 455 |
| 3. El ciclo de la licitación..... | 456 |
| 4. Detección de oportunidades y fuentes de información..... | 457 |
| 5. Organización de consorcios y búsqueda de expertos..... | 460 |
| 6. La fase de precalificación..... | 463 |
| 7. La preparación de ofertas..... | 467 |
| 8. La metodología de la oferta técnica..... | 475 |
| 8.1. Apartados generales..... | 476 |
| 8.2. Apartados técnicos..... | 477 |
| 9. La elaboración de la oferta financiera..... | 479 |
| Enlaces de interés..... | 483 |
| Siglas..... | 483 |

Epílogo. Repolitizando la gestión: los debates sobre calidad y eficacia de la ayuda..... 485

Ana R. Alcalde

| | |
|--|-----|
| 1. La calidad en la gestión de la ayuda: ¿por qué ahora?..... | 487 |
| 2. Las nuevas políticas de cooperación y la eficacia de la ayuda..... | 488 |
| 3. Hacia unos principios políticos orientadores de la calidad en la gestión de la ayuda..... | 491 |
| 4. Algunas propuestas para avanzar en una gestión de calidad..... | 497 |
| Bibliografía..... | 500 |