

ÍNDICE

Presentación.....	9
Prólogo.....	11
Agradecimientos.....	13
Los autores.....	15
Capítulo 1. La calidad de una intervención de desarrollo.....	17
Fernando Varela de Ugarte	
Introducción.....	17
1.1. Qué se entiende por calidad de una intervención.....	17
1.2. La calidad del proceso de desarrollo.....	19
1.3. Quién paga por la mala calidad.....	22
1.4. Dónde se determina la calidad.....	23
1.5. Principios básicos de las intervenciones de desarrollo.....	24
1.6. Valores de las intervenciones de desarrollo.....	26
Bibliografía.....	27
Capítulo 2. Definición del proceso de diseño.	
¿Qué aspectos hay que tener en cuenta para definir un proceso de diseño consistente?.....	29
Yves Leenaerts, Antonio Rodríguez-Carmona y Fernando Varela de Ugarte	
Introducción.....	29
2.1. Consideraciones previas.....	30
2.2. Aspectos clave a tener en cuenta.....	40
2.3. Elementos principales del diseño.....	43
2.4. La nota de concepto.....	46
2.5. La planificación del proceso de diseño.....	47
2.6. Modalidades de intervención.....	50
Bibliografía.....	53
Capítulo 3. Las tareas de análisis.	
¿Cómo promover un diagnóstico con capacidad de convocatoria?.....	55
Antonio Rodríguez-Carmona	
Introducción.....	55
3.1. Consideraciones previas.....	56
3.2. Ruta crítica de análisis.....	56
3.3. Análisis del contexto de intervención.....	57
3.4. Diagnóstico de la problemática.....	60
3.5. Identificación de ventanas de oportunidad.....	62
3.6. Análisis de alternativas.....	62
3.7. Análisis del anclaje institucional.....	64
3.8. Técnicas de análisis.....	64
3.9. Consideraciones finales.....	93
Bibliografía.....	94

Capítulo 4. Las tareas de planificación.	
¿Cómo llevar a cabo una planificación enfocada a los procesos de desarrollo?	95
Ana Rosa Alcalde	
Introducción.....	95
4.1. Consideraciones previas.....	96
4.2. ¿Para qué sirve la planificación?.....	99
4.3. La ruta crítica de las tareas de planificación.....	102
4.4. La definición del marco estratégico.....	102
4.5. La definición de objetivos y resultados.....	111
4.6. La definición de actividades.....	119
4.7. Los análisis adicionales.....	124
4.8. Programación de actividades.....	137
4.9. Determinación de recursos y presupuesto.....	137
4.10. La definición de indicadores.....	139
4.11. Otros aspectos importantes en la planificación.....	150
4.12. La planificación flexible y estratégica.....	152
4.13. Consideraciones finales.....	154
Bibliografía.....	156
Capítulo 5. La sostenibilidad y los factores de desarrollo	157
Fernando Varela de Ugarte y Juan Manuel Santomé	
Introducción.....	157
5.1. Consideraciones previas.....	157
5.2. Qué se entiende por sostenibilidad.....	158
5.3. Factores que inciden en la viabilidad y la sostenibilidad.....	158
5.4. El sistema de factores de sostenibilidad.....	186
5.5. El análisis de sostenibilidad.....	188
5.6. Conclusiones y recomendaciones.....	191
Bibliografía.....	193
Capítulo 6. Los fundamentos del desarrollo y la pobreza.	
¿Qué tipo de desarrollo se está promoviendo verdaderamente a través de las acciones?	195
Fernando Varela de Ugarte	
Introducción.....	195
6.1. Breve recorrido histórico sobre el concepto de desarrollo.....	196
6.2. Desarrollo humano: el concepto de desarrollo centrado en las personas.....	198
6.3. Diferentes perspectivas del desarrollo humano y la pobreza.....	199
6.4. Desarrollo humano y pobreza: definiciones.....	216
6.5. Dimensiones de la pobreza.....	217
6.6. Representación del desarrollo: las matrices de desarrollo humano.....	229
Bibliografía.....	245